

PROIECT DE MANAGEMENT

2015 – 2018

CLUBUL SPORTIV GHEORGHENI - VÁROSI SPORT CLUB GYERGYÓ – VSK GYERGYÓ

Manager - SIKLÓDI PIROSKA

1. CONSIDERAȚII CU CARACTER GENERAL

1.1. Contextul legal

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, persoană juridică, organizată ca instituție publică aflată în subordinea Autorității Publice Locale ale Municipiului Gheorgheni, cu sediul în Gheorgheni, Str. Stadionului, nr .11, Județul Harghita, cod fiscal 34157710, înființat la data de 12.01.2015, în scopul organizării, conducerii și dezvoltării activității sportive la ramurile de sport: alpinism și escaladă, aikido, arte marțiale, atletism, automobilism sportiv, arte marțiale de contact, baschet, badminton, bob-sanie, box, ciclism, culturism și fitness, ecvestră, dans sportiv, fotbal, fotbal tenis, gimnastică, gimnastică ritmică, handbal, hochei pe gheață, hochei pe iarbă, judo, karate, karate tradițional, lupte, modelism, motociclism, natație, orientare, pescuit sportiv, patinaj, popice, bowling, radio amatorism, schi-biatlon, sportul pentru toți, șah, table, taekwondo wtf, tenis, tenis de masă, tir cu arcul, tir sportiv, triatlon, volei sub toate formele sale, fără discriminări politice, rasiale, religioase, etc.

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, are calitate de club sportiv de drept public fiind finanțată din venituri proprii și subvenții de la bugetul de stat, având ca obiect de activitate performanța, selecția, pregătirea și participarea la competiții interne și internaționale a sportivilor. Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó îndeplinește o serie de atribuții specifice, privind administrarea activităților sportive, acestea fiind stabilite prin Legea nr 69/2000, completat și modificat prin Legea nr 472/2004, prin HG 1721 din 2008 privind organizarea și funcționarea Ministerului Tineretului și Sportului, prin Regulamentul de organizare și funcționare a clubului cât și prin prevederile Programului de Guvernare adoptate pentru sport.

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó NU este afiliată la nici o federație națională sau asociație sportivă județeană.

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó fiind o structură polisportivă, NU are în prezent nici o secție pe ramură de sport activă.

Cauzele:

1. structură sportivă nou infiintată,
2. lipsa de sportivi și lipsa de antrenori. Antrenorul Daradics Csaba angajat in luna aprilie, sfârșit de sezon hocheistic

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó are ca obiect de activitate selecția, pregătirea și promovarea sportivilor în structurile sportive superioare

1.2. 1.2 Pentru obținerea performanței sportive vom realiza caracteristicile antrenamentului sportiv

Procesul de antrenament este complex, multifactorial și interdisciplinar, procesul ca atare implicând nu numai relația 'antrenor-sportiv' ci și organizatori, alți tehnicieni, etc.;

Va fi organizată ca o activitate planificată și condusă după legi, principii și reguli specifice laturilor biologice, psihice și sociale care îl compun;

Se va adresa sportivului în întregul ei, urmărind în mod deosebit dezvoltarea aptitudinilor motrice, simultan cu cele intelectuale și afective;

Vom urmări maximalizarea performanțelor sportive, iar, în cazul în care acestea au fost atinse, obiectivul principal devine păstrarea pe o perioadă cât mai lungă a nivelului înalt atins;

Vom realiza o activitate de tip predominant pedagogic, instructiv-educativ, având posibilitatea de a modela conștiința individului;

Vom menține permanent un caracter praxiologic, toate preocupările sportivilor, îndreptându-se spre obținerea celor mai mari performanțe, caracterizate prin frecvența, nivel și stabilitate a acestora;

Ne vom adresa în primul rând, tinerilor dotați din punct de vedere motric și psihic, selecția acestora fiind o altă latură ce ține de a.s.;

Vom avea niveluri diferențiate de desfășurare a activității în funcție de vârstă, sex, nivel de pregătire, profesie, profil de efort și importanța concursului;

Vom subordona activitatea sportivă cerinței fundamentale de dezvoltare a personalității umane, în armonie deplină cu nevoile societății în care trăiește sportivul;

Obiectivele principale ale Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó sunt:

Pregătirea sportivilor pentru a participa si a învinge in concursuri sau, mai concret, dezvoltarea la cote maxime a capacității de performanță într-o anumita probă sportivă;

Dezvoltarea personalitatii sportivului

1.3 Analiza SWOT a instituției până în prezent

Municipiul Gheorgheni, situat în centrul județului Harghita , conferă un caracter unicat față de celelalte orașe ale țării prin amplasarea sa geo-startegică centrală, prin climatul regiunii, fiind considerat “Polul Nord al României” și prin practicarea prioritară a sporturilor de iarnă, fapt ce îi oferă reale posibilități atât de a selecta-pregăti sportivi la disciplinele aferente, cât și de organizare a unor proiecte sportive și competiționale la nivel național și internațional.

În municipiul Gheorgheni, trăiesc aproximativ 19.000 de locuitori, constituind aproape 10% din totalul de locuitori din județul Harghita, iar Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó poate fi unul din cel mai cunoscut club, cu cele mai bune rezultate nu numai din oraș, ci și din județul Harghita. În anul 2018 după sistemul de punctaj al rezultatelor din statistica Direcției pentru Sport a județului Harghita, 20% din totalul rezultatelor obținute de sportivii clubului Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó ar putea fi un scop realizabil.

După părerea mea, rezultatele obținute atât din punct de vedere sportiv , cât și financiar pot fi sporite, de aceea am realizat analiza SWOT, vizând activitatea clubului si a sportului din Gheorgheni până în prezent, identificând problemele cu care se confruntă, propunând obiectivele și direcțiile de acțiune pentru eficientizarea acivității sportive la club și pentru îmbunătățirea actului managerial, prin aplicarea strategiilor de dezvoltare pe perioada 2015 - 2018.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Rezultate bune pe planuri sportive• Investiții finalizate pe patinoarul artificial (sistemul de răcire si mantinela)• Tradiție istorică	<ul style="list-style-type: none">• Nefructificarea posibilităților de finanțare prin proiecte interne sau externe• Haos in administrarea bazei sportive

<ul style="list-style-type: none"> • Copii talentați în municipiul Gheorgheni • Structura activelor corespunde obiectului de activitate a instituției • Colaborare și sprijin financiar din partea administrației publice locale și județeană • Patinoar funcțional, în care se pot organiza și competiții naționale • Existența unei marje de siguranță financiară, determinată de surse proprii 	<ul style="list-style-type: none"> • Somație de la Inspectoratul de Stat în Construcții pentru acoperișul neadecvat pentru patinoarul artificial • Inexistența unei marje de siguranță financiară, determinată de surse proprii • Cluburile sportive private și oficializate care NU înțeleg scopul Clubului Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó • Lipsa de sentiment de solidaritate pentru scopul comun DEZVOLTAREA SPORTULUI în Gheorgheni • Lipsa de antrenori bine pregătiți • Neajunsuri în pregătirea antrenorilor • Lipsa perfecționării antrenorilor în țară și alte țări, (în special în țări care au o tradiție și pregătire profesională superioară față de România) • Lipsa tarifelor de folosire a bazei sportive, patinoar și stadion municipal • Lipsa regulamentului interior pentru baza sportivă • Lipsa cabinetului medico-sportiv performant și de recuperare a sportivilor • Inexistența locurilor de cazare și masă pentru sportivi • Inexistența unei direcții strategice clare • Existența unei infrastructuri neadecvate, uzate fizic și moral • Terenuri de fotbal și stadion neîngrijit • Pista de alergare a stadionului municipal neîngrijit, ceea ce duce la imposibilitatea de a practica atletismul • Clădire patinoar neîngrijit, neglijat de mult timp • Gardul stadionului municipal degradat sau inexistent în unele zone • Terenul de fotbal II nefolosit în scop sportiv de multă vreme
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Terenul de fotbal sintetic uzat, aproape impracticabil • Lipsa statisticii sportive • Lipsa pazei bazei sportive (accesul este permis oricui, chiar si infractorilor etc.) • Lipsa atestatelor ISCIR a cazanelor • Circuite electrice uzate in patinoarul artificial • Vestiare insalubre, nezugrăvite si mobilier vechi • Grupuri sanitare insalubre in vestiare, toalete si ghiuvete sparte si foarte murdare • Inexistența toaletei pentru femei • Uși sparte si degradate • Puține vestiare • Birouri mici, insalubre si incarcate mobilier vechi si nefolosibil • Mașină de facut gheata (Rolba) nefuncțională • Poluare crescută in patinoar datorită mașinii de gheață • Lipsa locurilor pe scaune in patinoarul artificial conform Legii nr 4 din 2008 • Lipsa sistemului de canalizare • Lipsa sistemului de sonorizare în patinoarul artificial • Lipsa sistemului de ventilație din incinta patinoarului artificial • Lipsa avizelor de funcționare a patinoarului si a stadionului • Nerespectarea sistemului de acces la patinoar și a sistemului de supraveghere și control conform Legii nr 4 din 2008, lipsa turnicheților, uși neconforme in patinoar • Inexistența sistemului de iluminare paralel conform legislației in vigoare, unele ieșiri din patinoar impracticabile ceea ce duce automat la neacordarea avizului ISU
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel scăzut de rentabilitate în domeniul gestionării resurselor pentru activitatea sportivă, datorită neajustării tarifelor pentru prestări de servicii
AMENINȚĂRI	OPORTUNITĂȚI
<ul style="list-style-type: none"> • Mentalitatea mult rămasă în urmă comparativ cu tendințele sportului la nivel național și mondial • Lipsa unei viziuni și direcții clare a autorității în domeniul sportului în Gheorgheni • Birocrație excesivă • Capacitatea de efort scăzut pentru sporturile de performanță a noi generații • Fluctuația personalului, NUMAR INSUFICIENT DE PERSONAL • Personal mai puțin calificat din cauza salariilor foarte mici • Criza financiară are efect negativ atât asupra posibilităților financiare a sponsorilor, asupra venitului propriu cât și asupra posibilității statului de a investi bani în bazele sportive și activitatea sportivă • Descentralizarea prost înțeleasă duce la starea de nesiguranță atât la sportivi cât și la personal. • Imposibilitatea de funcționare a unor ramuri sportive din pricina situației financiare • Constrângeri privind folosirea bugetului provenite din venituri proprii 	<ul style="list-style-type: none"> • Selecționarea copiilor talentați pentru sport (hochei pe gheață și fotbal) și asigurarea unei pregătiri corespunzătoare • Formarea echipelor și obținerea performanței la nivel național și județean în 2-3 ani, pornind de la zero în prezent • Asigurarea echipamentului sportiv • Asigurarea unui mediu favorabil pentru performanța sportivă • Eliberarea regulamentului interior pentru baza sportivă • Stabilirea unor taxe și chirii pentru a realiza venituri proprii clubului pentru a susține investițiile și activitatea cu tendințe de a realiza profit din bazele sportive administrate • Achiziționarea unei mașini de facut gheață pe gaz sau electrica • Creșterea capacității tribunelor prin montarea a cel puțin 800 de scaune • Igienizarea vestiarelor • Repararea grupurilor sanitare și a cabinelor de duș din vestiare • Schimbarea mobilierului din vestiarele care au mobilier stricat sau nefolosibil • Înființarea toaletei pentru femei • Renovarea birourilor • Repararea circuitelor electrice periculoase • Înființarea celui de al 6-lea vestiar, cu dușuri și grup sanitar, fapt ce ar putea asigura organizarea unui turneu de 6 echipe de Divizia A • Montarea unei porți de acces în baza sportivă

	<ul style="list-style-type: none"> • Achiziționarea unui sistem de sonorizare • Achiziționarea unui cazan atmosferic pentru înlocuirea celui vechi din incinta patinoarului • Modernizarea sistemului de acces la patinoar și a sistemului de supraveghere și control conform Legii nr 4 din 2008 (usi noi, turnicheti, punerea in functiune a camerelor de filmat) • Achiziționarea unei mașini de tuns iarba pentru terenurile de fotbal • Folosirea terenului II de fotbal și pentru antrenamente si meciuri • Schimbarea sau renovarea acoperișului patinoarului artificial • Achiziționarea unui sistem de ventilație in patinoarul artificial • Vânzarea spațiilor de reclamă din incinta patinoarului si a stadionului municipal pentru venituri proprii clubului si investirea lor in susținerea cheltuielilor curente prin afișarea pe SEAP • Pregătirea personalului pentru a putea obține performanțe pe termen lung • Modernizarea pistei stadionului municipal, montarea de tartan pentru atletism • Achiziționarea sau obținerea din proiecte a unui autocar pentru transportul sportivilor la competiții și cantonamente • Obținerea unei clădiri pentru destinația cazării si asigurarea mesei sportivilor, care pot fi folosite si in scopul asigurării de cantonamente pentru echipe străine sau din alte localități din Romania • Găsirea posibilităților de finanțare prin proiectele Uniunii Europene adresate activităților sportive sau recreative.
--	---

Având în vedere analiza SWOT sus menționată reiese că Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó își desfășoară activitatea într-o conjunctură social – economică favorabilă activității sportive, însă degradarea bazei sportive, mediului social cum ar fi scăderea numărului populației, capacitatea de efort scăzut a noii generații, ne impune să avem o strategie specifică pentru a diminua efectele negative a acestor factori, în vederea menținerii performanțelor și rezultatelor sportivilor.

1.4 Analiza SWOT a conjuncturii social – economice a instituției

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Investiții finalizate – sistem de răcire și pista patinoar • Tradiție istorică • Structura activelor corespunde obiectului de activitate a instituției • Colaborare și sprijin financiar din partea administrației publice locale și județeană • Patinoar funcțional în care se pot organiza și competiții naționale • Aerul din Gheorgheni este favorabil obținerii performanței sportive • Existența unei marje de siguranță financiară, determinată de surse proprii 	<ul style="list-style-type: none"> • Neefectivarea posibilităților de finanțare prin proiecte interne sau externe • Lipsa perfecționării antrenorilor în alte țări, (în special în țări care au o tradiție și pregătire profesională superioară față de România) • Existența unei infrastructuri neadecvate, uzate fizic și moral • Sistemul de canalizare organizat haotic • Nivel scăzut de rentabilitate în domeniul gestionării resurselor pentru activitatea sportivă, datorită neajustării tarifelor pentru prestări de servicii
AMENINȚĂRI	OPORTUNITĂȚI
<ul style="list-style-type: none"> • Birocrație excesivă • Capacitatea de efort scăzut pentru sporturile de performanță a noii generații • Adoptarea unor reglementări legislative sau normative restrictive cu impact nefavorabil • Fluctuația personalului, număr insuficient de personal • Personal mai puțin calificat din cauza salariilor foarte mici • Criza financiară are efect negativ atât asupra posibilităților financiare a sponsorilor, asupra venitului propriu 	<ul style="list-style-type: none"> • Prin modernizarea bazei sportive se poate obține un interes mărit pentru sport în rândul populației și implicit o bază de selecție mult mărită în rândul copiilor și tinerilor • Prin înființarea capacității grupului de cazare și înființarea unei cantine sportive ar crește semnificativ fluxul sportivilor și a competițiilor • Prin organizarea sportului de masă se poate obține spiritul de solidaritate și fair-play în rândul populației • <u>Asigurarea unui mediu favorabil creșterii performanței, astfel putem</u>

<p>cât și asupra posibilității statului de a investi bani în activitatea sportivă</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descentralizarea prost înțeleasă duce la starea de nesiguranță atât la sportivi cât și la personal. • Constrângeri privind folosirea bugetului provenite din venituri proprii 	<p><u>obține creșterea economică a municipiului Gheorgheni prin renume și numărul de sportivi și suporterii care ne vizitează anual</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Prin administrarea corectă a bazei sportive și sprijin din partea autorității se pot obține din venituri proprii sumele necesare pentru investiții, iar mai târziu chiar se poate obține ca baza sportivă să se susțină singură • Găsirea posibilităților de finanțare prin proiectele Uniunii Europene adresate activităților sportive sau recreative.
--	--

1.3. Direcții de dezvoltare a activității instituției din perspectiva situației concrete existente și previzibile pe durata mandatului.

Pentru o mai bună transparență a direcțiilor de dezvoltare a activității instituției voi desparte direcțiile, după cele două programe actuale a clubului, mai precis programul *“Promovarea sportului de performanță”* și programul *“Întreținerea și dezvoltarea bazelor sportive”*.

1.3.1. La programul destinat **promovării sportului de performanță**, vor fi urmărite următoarele direcții:

- 1.3.1.1. Susținerea sportivilor de valoare retrași din activitatea sportivă pentru a termina școala de antrenori, trimiterea lor la diferite stagii de perfecționare în străinătate pentru a aduce stilul și mentalitatea europeană în activitatea clubului;
- 1.3.1.2. Perfecționarea antrenorilor experiențați prin stagii naționale și internaționale;
- 1.3.1.3. Realizarea unei statistici sportive adecvate este foarte important deoarece vom putea acționa prompt atât pe plan sportiv cât și pe plan economic pentru a mări performanța și rentabilitatea activității;
- 1.3.1.4. Prin colaborare cu CSS din Gheorgheni, pentru a da posibilitate de pregătire și de afirmare sportivilor de valoare care au terminat școala și vor să continue sportul în formă organizată, la un club de mare performanță;
- 1.3.1.5. Înființarea unor noi secții pe ramuri de sport, pentru discipline sportive olimpice, existente în Depresiunea Giurgeului. Mă refer în special la sporturi care nu necesită o investiție mare, dar au deja o vechime, o tradiție și mai ales rezultate sportive naționale și internaționale. Prin acest mod putem să atragem sportivii asociațiilor sportive din județ, care nu pot participa oficial la competiții

naționale și internaționale din lipsa existenței unor cluburi de specialitate în județ;

- 1.3.1.6. Sprijinirea activității asociațiilor sportive din mediul rural, prin semnarea unor contracte de colaborare cu ei, important fiind creșterea bazei de selecție pentru disciplinele sportive existente la Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó;
 - 1.3.1.7. Susținerea, împreună cu alte foruri sportive, a înființării unor clase cu program special pentru sportivi;
 - 1.3.1.8. Găsirea unor soluții pentru a înființa noi baze sportive pentru practicarea sporturilor de iarnă, parte de schi;
- 1.3.2. În cadrul programului “**Întreținerea și dezvoltarea bazelor sportive**” voi acționa în următoarele direcții:
- 1.3.2.1. Renovarea vestiarelor, dușurilor, și a grupurilor sanitare ale patinoarului artificial;
 - 1.3.2.2. Creșterea capacității tribunei patinoarului artificial;
 - 1.3.2.3. Achiziționarea unui sistem nou de sonorizare pentru patinoarul artificial;
 - 1.3.2.4. Achiziționarea unui generator de curent electric pentru iluminatul paralel a patinoarului artificial;
 - 1.3.2.5. Asigurarea sistemului de acces și evacuare a patinoarului artificial, schimbarea ușilor de acces
 - 1.3.2.6. Asigurarea sistemului de supraveghere și control conform Legii nr 4 din 2008
 - 1.3.2.7. Schimbarea sau renovarea acoperisului Patinoarului artificial
 - 1.3.2.8. Achiziționarea unei mașini de făcut gheață funcțional
 - 1.3.2.9. Renovarea terenului de fotbal sintetic
 - 1.3.2.10. Punerea în funcțiune și îngrijirea terenului de fotbal II
 - 1.3.2.11. Prin colaborare cu Consiliul Local și municipiul Gheorgheni obținerea a unui proiect European pentru modernizarea bazei sportive
 - 1.3.2.11.1. Renovarea terenului de fotbal sintetic;
 - 1.3.2.11.2. Punerea în funcțiune cu scop sportiv și îngrijirea terenului de fotbal II;
 - 1.3.2.11.3. Amenajarea legală a unui spațiu pentru ascuțit patine și închiriat patine pentru obținerea de venituri proprii;
 - 1.3.2.12. Modernizarea pistei de alergare cu tartan și culoare pentru alergat a stadionului municipal și înființarea secției de atletism;
 - 1.3.2.13. Completarea numărului locurilor în patinoar, prin amenajarea unor tribune noi, găsind posibilitate de intrare a mai multor persoane care din cauza

reglementărilor Legii nr 4 din 2008, privind combaterea violenței în sport, nu au putut intra la competiții, capacitatea tribunelor nepermițând acest lucru;

1.3.2.14. Modernizarea sistemului de intrare și de securitate în patinoar prin instalarea unor turnicheți speciali, reducând astfel numărul necesar de oameni responsabil de securitate în timpul meciurilor de hochei pe gheață;

1.3.2.15. Amenajarea sistemului de ventilație și dezaburire în patinoar;

1.3.2.16. Achiziționarea unor suprafețe de plastic, denumit și gheață-uscată, destinat hocheiului de vară, cu patine normale;

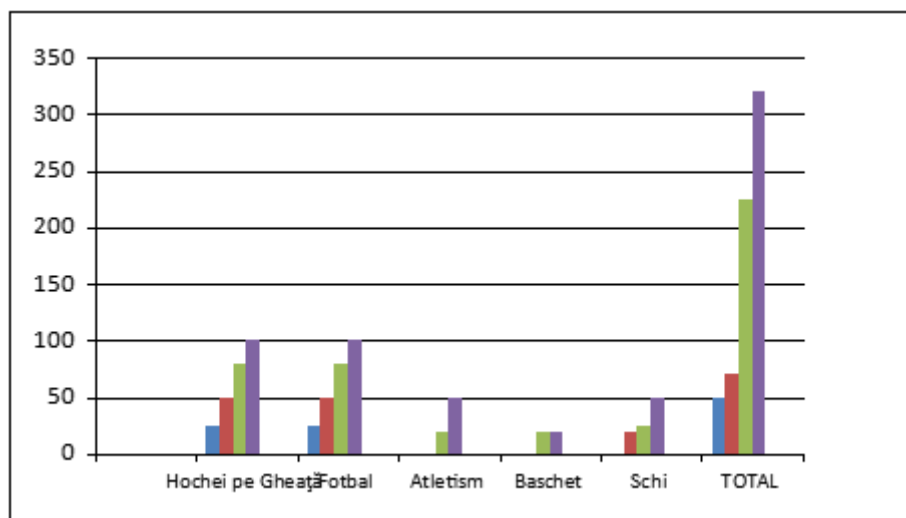
1.3.2.17. Achiziționarea unor suprafețe de plastic special conceput pentru hochei pe role;

2. OBIECTIVELE SMART AL CLUBULUI SPORTIV GHEORGHENI

2.1. Perspectiva creșterii numărul sportivilor, este prezentat după cum urmează:

Discipl / An	2015	2016	2017	2018
Hochei pe Gheață	25	50	80	100
Fotbal	25	50	80	100
Atletism			20	50
Baschet			20	20
Schi		20	25	50

2015
2016
2017
2018



- 2.2. Pentru obținerea unei poziții bune a clubului pe plan național, am realizat propuneri privind obiectivul numărului de participări la Campionatele Naționale, ținând cont de faptul că anul 2015 este an de început.
- Până în anul 2018 Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó va avea înscrise în Campionate Naționale 4 discipline sportive, cu cel puțin o medalie națională și cel puțin 200 de sportivi legitimați
- 2.3. Pregătirea și profesionalismul antrenorilor este cuantificat și prin convocarea lor la loturile naționale, pentru a pregăti sportivii în vederea participării la competițiile internaționale.
- 2.4. Unul dintre obiectivele cele mai importante în plan organizatoric, reprezintă găzduirea în patinanoar a două competiții naționale majore, organizate de federațiile române de specialitate. Acest lucru necesită desigur, nu numai o bază sportivă adecvată ci și o bună colaborare cu federațiile naționale respective;
- 2.5. În contextul economic actual, o mare parte a motivației sportivilor seniori de performanță constă în mărimea ajutorului financiar primit de la club. Posibilitățile clubului sunt limitate, neexistând posibilitate de a angaja sportivii cu carte de muncă, de aceea acordarea alimentației de efort este singura posibilitate de a asigura lunar o siguranță materială. De aceea este important ca un număr cât mai mare de sportivi să beneficieze de alimentație de efort, astfel putem să continuăm munca CSS Gheorgheni și să păstrăm sportivii de valoare în municipiul Gheorgheni.

3. MIJLOACE DE REALIZARE A MANAGEMENTULUI LA CLUBUL SPORTIV GHEORGHENI

3.1. Resursele economice

3.1.1. Resursele economice existente:

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, fiind o instituție publică, unde nu se urmărește profitul, ci performanța și rezultatele sportive, toate resursele financiare sunt destinate realizării pregătirii sportive și obținerea de rezultate ale sportului de performanță, respectiv administrarea bazelor sportive. Veniturile din activitățile economice se concretizează în prestări de servicii, cum ar fi:

- Venituri din reclamă și publicitate;
- Venituri din patinaj public, închirieri de patine, ascuțit patine;
- Venituri din chirii gheață;
- Venituri din serbări și spectacole, diferite manifestații culturale artistice și sportive;
- Venituri din concesiuni și închirieri;
- Venituri din exploatarea grupului de cazare pentru sportivi și terțe persoane;

3.1.2. Resursele economice necesare, posibile de atras:

Pentru realizarea obiectivelor de activitate propuse în bune condiții, respectiv actuala conjunctură financiară în plan macroeconomic, presupune atragerea altor resurse economice, cum ar fi:

- Darea în chirie cotracost a patinoarului, a terenurilor de fotbal, a sălii de forță;
- Închirierea de patine, ascuțirea patinelor cotracost
- Lărgirea bazei materiale prin deținerea unei spații de cazare, amenajarea unei cantine, care să servească atât sportivii, cât și alte categorii de persoane;
- Achiziționarea unei suprafețe de gheață artificială, patinoarul ar putea fi o sursă de venit și în timp de vară;

3.2. Resurse umane

3.2.1. Conform statului de funcții din totalul de posturi aprobate în număr de 8 posturi, foarte puține în raport cu alte cluburi municipale de exemplu Sport Club Miercurea Ciuc are 40,5 posturi. Structura de posturi existente se prezintă astfel:

3.2.1.1. *De conducere 1 post:*

3.2.1.1.1. Manager

3.2.1.2. *De execuție - 7 posturi*

3.2.1.2.1 Contabilitate și personal 0,5

3.2.1.2.2 Administrator 1

3.2.1.2.3 Antrenori 2

3.2.1.2.4 Muncitor 1

3.2.1.2.5 Secretară 1

3.2.1.2.6 Îngrijitor 1,5

NUMĂR INSUFICIENT PENTRU susținerea bazelor sportive și a asigurării mediului pentru sportul de calitate.

3.3. Baza materială

3.3.1. La momentul de față Sport Club Miercurea-Ciuc are în administrație:

3.3.1.1. Un patinoar artificial acoperit, cu anexe;

3.3.1.2. Stadionul municipal cu 3 terenuri de fotbal și cu anexe

3.3.2. Dezvoltarea bazei materiale existente este una dintre prioritățile cele mai importante. În continuare voi enumera principalele investiții vizate:

3.3.2.1. Modernizarea sălii de forță, este esențială pentru pregătirea fizică a sportivilor

3.3.2.2. Realizarea capacității grupului de cazare la un număr minim de 60 de locuri

3.3.2.3. Realizarea unei cantine pentru sportivi

3.4. Context social

Analizând situația politico-financiară din țară și din Uniunea Europeană, realizăm că evoluția socială și economică este destul de imprevizibilă, de aceea problemele cauzate de criza economică, pot fi soluționate doar dacă conducerea clubului va avea capacitatea de a reacționa prompt la schimbările survenite, care pot fi imediate, previzibile pe durata mandatului și pe termen mediu și lung.

3.5. Gradul de acord cu interesele sociale ale administrației locale și centrale

Colaborarea cu administrațiile publice locale și centrale, depinde de diferite factori interni și externi. Din acest motiv voi trata cele două tipuri de factori în mod separat.

3.5.1. Așteptările Consiliul local și cel județean sunt legate de rezultatele bune obținute de sportivi ai municipiului și a afectelor sportului și a competițiilor asupra cetățenilor orașului respectiv județului. Rezultatele sportivilor de valoare aduc faimă, atât Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, cât și orașului.

În continuare aş dori să intretin și să dezvolt această colaborare cu toate instituțiile administrațiilor publice locale și județene, în vederea asigurării condițiilor necesare obținerii de noi rezultate sportive.

3.5.2. Administrația centrală este interesat de rezultatele clubului atât pe plan sportiv, cât și prin menținerea bazei sportive în stare de funcționare corespunzătoare.

Rezultatele obținute, mai ales cele internaționale, sunt apreciate de Ministerul Tineretului și Sportului, iar baza sportivă care oferă condiții optime de antrenament, nu numai pentru sportivii clubului Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, ci și sportivilor loturilor naționale.

Milităm în vederea susținerii de către Ministerul Tineretului și Sportului a Clubului Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó din toate punctele de vedere, în folosul mișcării sportive.

4. MĂSURI ȘI ACȚIUNI DE CONTINUAT ȘI/SAU ÎNCEPUT ÎN VEDEREA ATINGERII OBIECTIVELOR

Pentru atingerea obiectivelor stabilite prin acest proiect, pentru perioada 2015-2016 sunt necesare luarea unor măsuri de care vizează următoarele direcții:

4.1. Performanțele sportive materializate prin obținerea de medalii la campionate naționale oficiale;

- 4.2. Asigurarea unui management performant în ceea ce privește managementul resurselor umane;
- 4.3. Asigurarea bunei funcționări a bazei sportive aflate în administrația clubului;
- 4.4. Asigurarea și aplicarea normelor și reglementărilor, care stabilesc cadrul legal al activității clubului, perfecționarea acestora, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite;

5. REZULTATE AȘTEPTATE

5.1. Rezultatele verificabile calitativ

Vom acționa în așa fel ca toate competițiile organizate de club, cât și evenimentele sportive interne și internaționale ținute în bazele sportive ale clubului, să se desfășoare în condiții bune. Personalul angajat al Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó urmează să-și dea interesul ca toate problemele ivite pe parcursul organizării acțiunilor sportive, să fie soluționate în timp.

Din punct de vedere financiar vom acționa pentru eficientizarea activității clubului.

6. PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR NECESARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

- 6.1. Implementarea la nivelul clubului a Strategiei generale a organizării și dezvoltării activității sportive prin actualizarea strategiei proprii și a programelor anuale pe domenii de activitate;
- 6.2. Colaborarea cu autoritățile administrației publice locale pentru organizarea, promovarea și finanțarea activităților sportive, și colaborarea cu consiliile locale pentru activitatea sportivă de performanță a clubului;
- 6.3. Organizarea activităților de îndrumare și control a activității antrenorilor clubului, cât și a evidenței sportivilor printr-un sistem de statistică amănunțită;
- 6.4. Inventarierea și ținerea în evidență a patrimoniului sportiv a clubului cât și a instalațiilor specifice și dezvoltarea parteneriatului instituțional prin atragerea de investiții și fonduri, în vederea modernizării, dezvoltării și administrării eficiente a bazei materiale a clubului;
- 6.5. Pentru atingerea obiectivelor propuse în programul *“Promovarea Sportului de Performanță”*:
 - 6.5.1. Susținerea participării sportivilor la competiții județene, naționale și internaționale;
 - 6.5.2. Valorificare a potențialului uman și material existent;
 - 6.5.3. Elaborarea unui plan de selecție pentru depistarea elementelor de valoare , pentru ramurile de sport prioritare, și promovarea lor în secții de performanță existente;

- 6.5.4. Colaborarea cu Direcția pentru Sport a județului Harghita în vederea perfecționării profesionale ale antrenorilor și instructorilor;
 - 6.5.5. Înființarea unui cabinet performant medico-sportiv, în scopul orientării și dirijării procesului de selecție, de pregătire și de refacere a sportivilor de performanță;
 - 6.5.6. Menținerea a unei colaborări bune cu Asociațiile Sportive, cu Cluburile Sportive Școlare și cu Inspectoratul Școlar Județean în vederea măririi bazei de selecție a sportului de performanță;
 - 6.5.7. Promovarea unei imagini corecte asupra importanței sociale, valențelor educative și morale ale sportului, stimularea spiritului de fair-play, prevenirea și combaterea violenței, dopajului și a consumului de droguri, urmărindu-se aplicarea măsurilor specifice la fiecare acțiune sportivă;
- 6.6. Atingerea obiectivelor propuse în programul *“Întreținerea, funcționarea și dezvoltarea bazei materiale sportive”*

7. CONCLUZII

Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó trebuie să devină un club de “elită” a județului Harghita și una din cele mai mari structuri sportive, care să producă peste 20% din totalul medaliilor obținute de sportivii harghiteni. Acest lucru, determină adoptarea de măsuri în vederea asigurării mijloacelor materiale și financiare necesare desfășurării activităților sportive de performanță în cadrul clubului, realizarea obiectivelor și indicatorilor din programul privind *“Întreținerea și dezvoltarea bazei sportive materiale”* aflate la dispoziția sportivilor și a antrenorilor.

Un obiectiv deosebit de important o reprezintă realizarea respectiv finalizarea lucrărilor de investiții începute și punerea acestora în funcțiune în folosul sportivilor de performanță. Este absolut necesar, adoptarea de măsuri în vederea eficientizării activităților de selecție, colaborarea cu celelalte cluburi și asociații sportive din județ, pentru a asigura fondul de sportivi, necesare obținerii de performanțe cât mai bune în întreaga activitate. La fel de important este și adoptarea măsurilor pentru perfecționare profesională a antrenorilor, organizând în acest sens colocvii metodice, respectiv participarea la cursuri de perfecționare, organizate în țară sau în străinătate.

Conducerea clubului trebuie să se preocupe în mod intens și de promovarea spiritului de fair-play, combaterea și prevenirea violenței și a dopajului în sport.

În activitatea Clubul Sportiv Gheorgheni - Városi Sport Klub Gyergyó - VSK Gyergyó, colaborarea și conlucrarea cu instituțiile și factorii cu atribuții în domeniul activității sportive,

respectiv este vitală colaborarea cu autoritățile administrației publice locale în vederea asigurării fondurilor financiare și a condițiilor necesare desfășurării fără cusur a activității clubului.

Prin lucrarea realizată, am tratat o serie de modalități și mijloace, care asigură buna funcționare a clubului și crează premisele obținerii de rezultate pozitive în perioada 2015 – 2018.

Data elaborării : 20 august 2015